

Научная статья

УДК 338.24(571.61)

EDN AWGOFL

<https://doi.org/10.22450/978-5-9642-0633-0-317-321>

**Ключевые компетенции и конкурентоспособность организаций
в сельском хозяйстве Амурской области**

Александр Владимирович Горлов¹, кандидат экономических наук, доцент
Заруи Петросовна Малхасян², старший преподаватель

^{1, 2} Дальневосточный государственный аграрный университет

Амурская область, Благовещенск, Россия

¹ gorlovav@mail.ru, ² zara3010@mail.ru

Аннотация. В статье на основе концепции ключевых компетенций организации проведен анализ имеющихся навыков в сфере сельскохозяйственного производства Амурской области. Выявлено, что ключевыми компетенциями в сельском хозяйстве являются селекция и генетика, которые обеспечивают производство ключевых продуктов: сортов и гибридов растений, пород животных. Предложены рекомендации по развитию ключевых компетенций в организациях Амурской области.

Ключевые слова: ключевые компетенции, конкурентоспособность, сельское хозяйство, Амурская область

Для цитирования: Горлов А. В., Малхасян З. П. Ключевые компетенции и конкурентоспособность организаций в сельском хозяйстве Амурской области // Агропромышленный комплекс: проблемы и перспективы развития : материалы междунар. науч.-практ. конф. (Благовещенск, 18–19 апреля 2024 г.). Благовещенск : Дальневосточный ГАУ, 2024. С. 317–321.

Original article

**Key competencies and competitiveness of organization
in agriculture of the Amur region**

Alexander V. Gorlov¹, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Zarui P. Malkhasyan², Senior Lecturer

^{1, 2} Far Eastern State Agrarian University, Amur region, Blagoveshchensk, Russia

¹ gorlovav@mail.ru, ² zara3010@mail.ru

Abstract. The article analyzes the existing skills in the field of agricultural production in the Amur region based on the concept of key competencies of the organization. It has been revealed that the key competencies in agriculture are breeding

and genetics, which ensure the production of key products: varieties and hybrids of plants, animal breeds. Recommendations on the development of key competencies in organizations of the Amur region are proposed.

Keywords: key competencies, competitiveness, agriculture, Amur region

For citation: Gorlov A. V., Malkhasyan Z. P. Key competencies and competitiveness of organization in agriculture of the Amur region. Proceedings from Agro-industrial complex: problems and prospects of development: *Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferentsiya (Blagoveshchensk, 18–19 aprelya 2024 g.)* (PP. 317–321), Blagoveshchensk, Dal'nevostochnyj gosudarstvennyj agrarnyj universitet, 2024 (in Russ.).

Сельскохозяйственное производство, оставаясь традиционной отраслью экономики, в настоящее время претерпевает значительную трансформацию, связанную с внедрением технологий четвертой промышленной революции и цифровизацией. Бизнес ищет источники конкурентных преимуществ в возможности получать высокую урожайность и продуктивность, а также экономить на издержках за счет увеличения производительности или концентрации ресурсов на высоко маржинальных продуктах [1]. По-нашему мнению, это справедливо только в краткосрочной перспективе, но не обеспечивает долгосрочную устойчивость бизнеса.

Целью работы является идентификация ключевых компетенций в сельском хозяйстве Амурской области. Исследования были выполнены на материалах, характеризующих развитие сельского хозяйства в Амурской области. Теоретико-методологической основой явилась концепция ключевых компетенций организаций.

Концепция теории менеджмента, предложенная в работах Г. Хамела, К. К. Прахалада, определяет ключевую компетенцию (core competence) как результат коллективного обучения организации, способность координировать разнообразные производственные навыки и интегрировать несколько потоков технологий [2]. Ключевые компетенции отражают фундаментальные знания и технические навыки, которые делают организацию и ее продукцию «особенными».

Для идентификации ключевых компетенций в сельском хозяйстве была проведена фильтрация возможных вариантов на основе понимания того, как имеющиеся навыки и технологии в отрасли позволяют обеспечить потенциальный доступ к широкому спектру рынков, какой вклад они вносят в получение преимуществ конечного продукта и, наконец, возможность их имитации. Важным признаком ключевой компетенции является использование ее для производства «основного продукта», который не продается напрямую потребителям, а используется для производства продуктов для конечных пользователей. Результаты проведенного анализа представлены на рисунке 1.

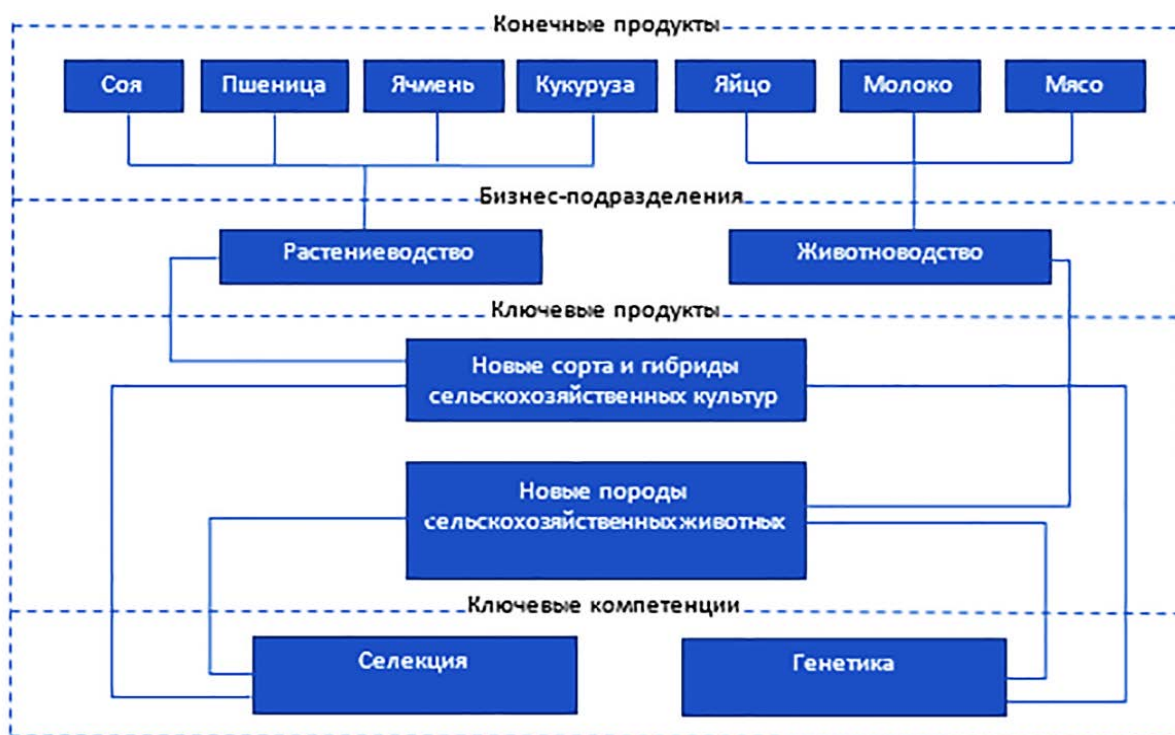


Рисунок 1 – Ключевые компетенции в сельском хозяйстве Амурской области как корни конкурентоспособности предприятий

Компетенциями в области селекции новых сортов, в основном сои и зерновых культур, в Амурской области обладают Всероссийский научно-исследовательский институт сои и Дальневосточный государственный аграрный университет. Ключевые компетенции были сформированы в данных органи-

зациях в 60–70 гг. XX века. Поскольку ключевые компетенции создаются посредством процесса постоянных улучшений и усовершенствований, следует отметить, что кризис в аграрной сфере в 1990-х гг. привел к резкому сокращению инвестиций и фактически их утрате. В связи с этим учреждения, которые занимались ранее селекцией, стали довольствоваться ролью простого канала дистрибуции, зачастую зарубежных сортов. Селекция в животноводстве Амурской области не осуществляется, данные компетенции по факту отсутствуют в регионе.

Следующей ключевой компетенцией для сельского хозяйства в современных условиях становится генетика, которая тесно связана с селекцией. Современные методы генетики позволяют ускорить процессы селекции и обеспечить получение ключевых продуктов (сортов, гибридов и пород) с экономически важными признаками. Культивирование данной ключевой компетенции в Амурской области целенаправленно не осуществлялось, что значительно сказывается на способности обеспечить лидерство в создании ключевых продуктов для отрасли.

Таким образом, отказ от развития ключевых компетенций в пользу их аутсорсинга, в том числе использование ключевых продуктов иностранного производства, привело фактически к зависимости конкурентоспособности бизнеса от поставщиков данных продуктов. В этих условиях добиться лидерства в отрасли не представляется возможным.

Развитие ключевых компетенций в сельском хозяйстве Амурской области должно стать приоритетным направлением, что потребует координации усилий всех заинтересованных сторон: региональных органов власти, научных учреждений и бизнеса. На федеральном уровне в настоящее время реализуется Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017–2025 годы, которая представляет собой комплекс мер, направленных на

создание и внедрение конкурентоспособных отечественных технологий в реальный сектор экономики для развития АПК России [3].

Механизм, заложенный в реализацию данной программы, позволяет при координации совместных усилий заинтересованных сторон обеспечить развитие ключевых компетенций по селекции и генетике, которые откроют возможности для формирования независимости по ключевым продуктам и расширят потенциал создания конечных продуктов.

Список источников

1. Финансирование селекционных центров, закупка техники и новые лаборатории // Министерство науки и высшего образования РФ. URL: <https://static.minobrnauki.gov.ru/press-center/news/nauka-i-obrazovanie/46177/> (дата обращения: 28.03.2024).
2. Prahalad C. K., Hamel G. The core competence of the corporation // Harvard Business Review. 1990. Vol. 68. P. 79–91.
3. Горлова Е. Е., Губина М. А. Состояние сельскохозяйственного производства в Амурской области // Агропромышленный комплекс: проблемы и перспективы развития : материалы междунар. науч.-практ. конф. Благовещенск : Дальневосточный государственный аграрный университет, 2017. С. 30–35.

References

1. Financing of breeding centers, purchase of equipment and new laboratories. *Minobrnauki.gov.ru* Retrieved from <https://static.minobrnauki.gov.ru/press-center/news/nauka-i-obrazovanie/46177/> (Accessed 28 March 2024) (in Russ.).
2. Prahalad C. K., Hamel G. The core competence of the corporation. *Harvard Business Review*, 1990;68:79–91.
3. Gorlova E. E., Gubina M. A. The state of agricultural production in the Amur region. *Proceedings from Agro-industrial complex: problems and prospects of development: Mezhdunarodnaya nauchno-prakticheskaya konferentsiya* (PP. 30–35), Blagoveshchensk, Dal'nevostochnyj gosudarstvennyj agrarnyj universitet, 2017 (in Russ.).

© Горлов А. В., Малхасян З. П., 2024

Статья поступила в редакцию 29.03.2024; одобрена после рецензирования 12.04.2024; принята к публикации 07.06.2024.

The article was submitted 29.03.2024; approved after reviewing 12.04.2024; accepted for publication 07.06.2024.